



Strasbourg, le 24 septembre 2015

# Extrait du registre des délibérations du Conseil d'administration n°187-2015 du 24 septembre 2015

Séance du : 24 septembre 2015  
 Sous la présidence de : Madame Souad EL MAYSOUR, Présidente  
 Ont assisté à la séance : 16 membres  
 Absents excusés : 12 absents excusés dont 2 pouvoirs  
 Absent non excusé : /

**Présents :**

Dominique BANNWARTH, Azzedine BOUFRIOUA, Jean-Luc BREDEL, Olivier DELOIGNON, Souad EL MAYSOUR, Lucile FAVET, Bernard GOY, Romain LABRIET, Sophie KOHLER, Pierre LITZLER, Ada REICHHART, Michel SAMUEL-WEIS, Emmanuel SEJOURNE, Gérard STARCK, Jan-Claire STEVENS, Jean VERNE.

**Pouvoirs :**

Nicolas MATT donne pouvoir à Annick NEFF  
 Alain FONTANEL donne pouvoir à Souad EL MAYSOUR

**Absents excusés :**

Marilyn CLAUDOT, Alain FONTANEL, Camille GANGLOFF, Fabienne KELLER, Pascal MANGIN, Caroline MANOWICZ, Sara MARGUIER, Nicolas MATT, Henri METZGER, Annick NEFF, Eric SCHULTZ, Darek SZUSTER.

## 5ème point de l'ordre du jour : renouvellement de la convention pluriannuelle de financement avec la Région Alsace

Délibéré

Le Conseil  
 après en avoir délibéré

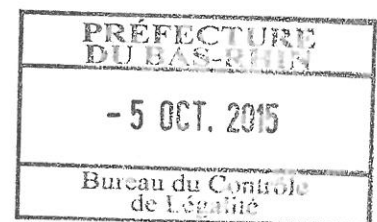
- Approuve le projet de convention entre le Pôle et la Région Alsace, jointe en annexe, et autorise le Président du Pôle à signer la dite convention.

Vote

Votants : 18  
 Pour : 18  
 Contre : -  
 Abstention : -

**Adopté**

Rendu exécutoire par transmission à la Préfecture le 05/10/2015  
 et affichage à la Haute école des arts du Rhin le : 05/10/2015 à 17 heures.



**Souad EL MAYSOUR**  
 Présidente





## Délibération du Conseil d'administration

n° 187-2015 du 24 septembre 2015

**Objet : renouvellement de la convention pluriannuelle de financement avec la Région Alsace**

### Contexte

La convention pluriannuelle de financement conclue avec la Région Alsace le 5 avril 2012 s'est terminée le 31 décembre 2014. Cette convention portait sur trois axes de développement prioritaires :

- la professionnalisation des étudiants ;
- la valorisation des métiers et des talents ;
- la mise en place d'une bourse à projets régionaux, visant à soutenir des projets étudiants à dimension régionale, interdisciplinaires et associant des acteurs du monde économique.

L'arrivée à échéance de cette convention a non seulement fourni l'occasion de dresser le bilan de 3 années de collaboration mais surtout de redéfinir, pour les trois années à venir, les objectifs et les ambitions du partenariat que les deux collectivités souhaitent prolonger et amplifier.

### L'ambition de la nouvelle convention

La nouvelle convention consacre à la fois le statut de grande école régionale qu'a acquis la HEAR depuis le passage en EPCC mais aussi le rôle spécifique que l'établissement peut jouer dans la mise en œuvre des priorités de développement territorial définies par le Conseil Régional.

C'est ainsi que la convention jointe en annexe :

- s'inscrit dans le nouveau "pacte ingénieur" arrêté par l'assemblée régionale pour soutenir les établissements alsaciens délivrant des formations de haut niveau et les inciter à croiser leurs enseignements et leurs actions
- encourage également la HEAR à contribuer davantage au développement de l'économie créative sur le territoire alsacien.

### Les axes de partenariats retenus

Pour la période 2015-2017, le soutien régional est fléché sur les trois axes suivant :

- la structuration d'un dispositif d'amorçage des démarches professionnelles

Il s'agit d'accompagner et d'amplifier les dispositifs d'appel à projets mis en place par la HEAR et ses partenaires pour encourager les étudiants à développer des liens avec les entreprises ou avec des étudiants issus d'autres formations (écoles d'ingénieurs, écoles d'architectures, écoles de commerce, composantes universitaire).

➤ **la création d'un master Design sur le site de Mulhouse**

La Région Alsace souhaite soutenir la démarche de renforcement de l'option design décidée par le conseil d'administration en décembre dernier pour accroître la visibilité de cette formation, la connecter directement avec le potentiel économique industriel du Rhin supérieur et la rapprocher d'établissements d'enseignement supérieur alsaciens (INSA/ENSISA/UHA) et transfrontaliers intervenant dans des champs connexes ou complémentaires. La construction de cette offre de formation implique la mobilisation du personnel pédagogique pour définir la maquette et les modules communs, la mobilisation du service des relations internationales pour bâtir le partenariat avec l'établissement transfrontalier. En outre, la vocation internationale de la formation entraînera nécessairement un renforcement de l'enseignement en langue anglaise et/ou allemande et l'encouragement de la mobilité à l'étranger des enseignants.

➤ **Le développement et l'animation d'un réseau « économie créative » en Alsace (Design/Livre/Numérique)**

Convaincu du potentiel de développement que recèle l'économie créative, la Région Alsace encourage la HEAR à poursuivre ses efforts d'accompagnement de ses jeunes créateurs vers l'après diplôme. C'est ainsi qu'elle soutiendra la mise en place d'un incubateur de jeunes artistes dans une des friches industrielles mulhousienne en cours de requalification (motoco, kM0) et le recrutement d'un chargé de mission dont le rôle sera de constituer et d'animer un réseau régional de partenaires de l'«économie créative» associant chercheurs, élèves designers/illustrateurs/graphistes/développeurs, élèves ingénieurs, créateurs d'entreprise.

Les moyens alloués

D'un montant total de **258 000 €**, l'aide régionale est répartie de la manière suivante :

- **40 000 €** pour le fonds de soutien aux projets étudiants dont 20 000 € en 2016 et 20 000 € en 2017, qui s'ajoutent aux 20.000 € alloués au titre du « programme en Alsace » en 2015,
- **120 000 €** pour la création du master design, dont 24 000 € en 2015, 46 000 € en 2016, 50 000 € en 2017,
- **98 000 €** pour le développement et l'animation d'un réseau « économie créative », dont 14 000 € en 2015, 39 000 € en 2016, 45 000 € en 2017.

Au global, la contribution régionale passera de 60.000€ en 2015 (y compris programme en Alsace) à 105.000 € en 2016 et 115.000 € en 2017.

Délibéré

Je vous demande de bien vouloir adopter le projet de délibération suivant :

Le Conseil d'administration  
après en avoir délibéré

- approuve le projet de convention entre le Pôle et la Région Alsace, jointe en annexe, et autorise le Président du Pôle à signer la dite convention.



**Souad EL MAYSOUR**  
Présidente





1 Place Adrien Zeller  
BP 91006  
67070 STRASBOURG CEDEX

N° d'enregistrement : 15/C1

**PROGRAMME DE DEVELOPPEMENT 2015-2017  
DE LA HAUTE ECOLE DES ARTS DU RHIN**

**CONVENTION DE FINANCEMENT**

**Date de la convention :**

**Date de notification :**

**Montant de la participation régionale :**

258 000 €

**Imputation :**

**Fonction / Sous-fonction** 932/23

**Nature comptable** 6574

Nom et adresse du bénéficiaire de la subvention :

**HAUTE ECOLE DES ARTS DU RHIN**

1 rue de l'Académie  
CS10032  
67082 STRASBOURG Cedex

Convention passée en exécution de la délibération n° \_\_\_\_\_-15 de la commission permanente du 10 juillet 2015

**Dossier EDGAR n° D 1501145** (Réf. à rappeler impérativement dans toutes les correspondances)

**Personne chargée du suivi du dossier à la Région :** Mme Martine MALL  
☎ 03.88.15.67.73

**Service** Direction de la Compétitivité et de la Connaissance  
Service de l'Enseignement Supérieur, de l'Attractivité et de la Recherche

**Ordonnateur :** le Président du Conseil Régional,

**Comptable :** le Payeur Régional  
1, Place Adrien Zeller - 67070 STRASBOURG Cedex

## CONVENTION DE FINANCEMENT

### ENTRE

- **LA REGION ALSACE** dont le siège est 1, Place Adrien Zeller à STRASBOURG, représentée par le Président du Conseil Régional,

d'une part,

### ET

- **LA HAUTE ECOLE DES ARTS DU RHIN - HEAR**, 1 rue de l'Académie à Strasbourg représentée par sa présidente Madame Souad El Maysour, ci-après dénommé le bénéficiaire,

d'autre part,

VU la demande en date du 19 janvier 2014

VU la délibération n° \_\_\_\_\_-15 du 10 juillet 2015

VU le règlement financier de la Région Alsace.

### *IL EST EXPOSE ET CONVENU CE QUI SUIV :*

#### PREAMBULE

La Haute Ecole des Arts du Rhin HEAR (établissement public de coopération culturelle) a été créée en 2011, en regroupant les trois établissements municipaux alsaciens délivrant des diplômes d'Etat reconnus par le Ministère de la Culture : le Quai (école d'art) de Mulhouse, l'Ecole Supérieure des Arts Décoratifs de Strasbourg et le Conservatoire de musique de Strasbourg.

Organisée sur 3 sites à Strasbourg et Mulhouse, l'école accueille 750 étudiants dont 610 en arts plastiques (3/4 à Strasbourg et 1/4 à Mulhouse) et 140 en musique (Strasbourg). Elle a diplômé plus de 110 étudiants en 2014.

Sur la période 2012-2014, l'école a bénéficié d'un concours de la Région Alsace à hauteur de 160 000 € pour renforcer la professionnalisation des étudiants et encourager les travaux collectifs et pluridisciplinaires, ouverts sur des partenariats extérieurs.

Associée aux travaux d'élaboration du nouveau pacte ingénieur, la HEAR a souhaité se positionner comme partenaire de cette nouvelle politique, et sollicité le concours de la Région pour mener les trois programmes présentés ci-après:





## **ARTICLE 1 : OBJET DE LA CONVENTION**

La présente convention a pour objet de préciser les modalités de la participation de la Région Alsace au financement des actions de la HEAR pour la période 2015-2017 au titre du nouveau pacte ingénieur.

## **ARTICLE 2 : AFFECTATION DE LA PARTICIPATION REGIONALE**

Les projets soutenus par la Région Alsace au titre du pacte ingénieur sont les suivants :

### **1 - Structuration d'un dispositif d'amorçage des démarches professionnelles**

Il s'agit de mettre en place un fonds de soutien aux projets destiné à encourager les étudiants à développer des liens avec les entreprises ou avec des étudiants issus d'autres formations (écoles d'ingénieurs, écoles de commerce, composantes universitaires). Ce dispositif sera intégré dans les cursus afin de favoriser les démarches de professionnalisation et le croisement des savoirs, des approches et des méthodes. Le budget de ce programme est d'environ 100 000 € par an (cf détail en annexe).

### **2 - Création d'un master Design sur le site de Mulhouse**

Après avoir décidé, en décembre 2014, de réunir sur le site mulhousien l'ensemble des enseignements en design (graphique et textile), la HEAR souhaite renforcer la visibilité de cette formation en capitalisant sur les compétences industrielles alsaciennes et notamment dans le secteur textile et automobile ainsi que sur le potentiel artistique de Bâle. L'objectif est de proposer à la rentrée 2017, une offre de formation partagée débouchant sur la délivrance d'un double diplôme et la mise en place de cursus communs avec certaines écoles d'ingénieurs (INSA ENSISA). La construction de cette offre de formation implique la mobilisation du personnel pédagogique pour définir la maquette et les modules communs, la mobilisation du service des relations internationales pour bâtir le double cursus avec l'établissement transfrontalier. En outre, la vocation internationale de la formation entraînera nécessairement un renforcement de l'enseignement en langue anglaise et/ou allemande et l'encouragement de la mobilité à l'étranger des enseignants. Le coût de ce programme est 200 000 € sur 3 ans (cf détail en annexe).

### **3 - Développement et animation d'un réseau « économie créative » en Alsace (Design/Livre/Image/Numérique)**

Le développement de l'école s'inscrit en cohérence avec la politique de développement économique régional menée par les collectivités. L'école participe activement à la reconquête de la friche textile DMC au cœur de la ville de Mulhouse (Open Park Motoco) aux côtés d'une soixantaine d'artistes et d'entreprises de l'économie créative. Elle loue 250 m2 d'espaces pour des ateliers d'artistes réservés à ses jeunes diplômés et notamment à ceux de la filière design. L'école accompagnera également ces jeunes diplômés dans le lancement de leur activité. Pour ce faire, l'école recrutera un chargé de mission dont le rôle sera de constituer et d'animer un réseau régional de partenaires de l'« économie créative » associant chercheurs, élèves designers/illustrateurs/graphistes/réalisateurs de films d'animation, élèves ingénieurs, créateurs d'entreprise... Ce réseau inscrira son action en cohérence et en complémentarité avec celle des filières alsaciennes existantes (notamment la filière livre, la filière image alsacienne et l'animation cluster du Bade-Wurtemberg). Outre le recrutement du chargé de mission, ce programme comprendra le soutien à des projets de recherche appliquée, voire l'accueil en résidence de jeunes créateurs... Le coût de ce programme est de 163 000 € sur 3 ans (cf détail en annexe).



## **ARTICLE 3 : MONTANT ET MODALITES DE VERSEMENT DE LA PARTICIPATION REGIONALE**

### **1. Montant de la participation**

Une subvention de **258 000 €** est accordée par la Région Alsace pour la réalisation des opérations définies à l'article 2 pour la période 2015-2017, selon les budgets prévisionnels figurant en annexe.

L'aide régionale est répartie de façon prévisionnelle de la manière suivante :

- ♦ **40 000 €** pour le fonds de soutien aux projets étudiants dont 20 000 € en 2016 et 20 000 € en 2017,
- ♦ **120 000 €** pour la création du master design en collaboration avec d'autres établissements d'enseignement supérieur, dont 24 000 € en 2015, 46 000 € en 2016, 50 000 € en 2017,
- ♦ **98 000 €** pour le développement et l'animation d'un réseau « économie créative », dont 14 000 € en 2015, 39 000 € en 2016, 45 000 € en 2017.

### **2. Modalités de versement**

La participation financière de la Région Alsace sera versée, en dérogation de l'article 20 d) du règlement financier et selon les modalités suivantes :

- ♦ une avance de 19 000 € dès notification de la convention,
- ♦ acomptes et solde sur présentation des comptes rendus d'activités et des états de dépenses réalisées, présentés annuellement et visés par la Présidente et son agent comptable.

Le montant du solde sera, le cas échéant, **réajusté au prorata des dépenses effectives** entre le 1<sup>er</sup> janvier 2015 et le 31 décembre 2017.

## **ARTICLE 4 : DUREE DE LA CONVENTION**

La présente convention est établie pour une durée de 36 mois à compter de la date de notification de l'aide. Les dépenses éligibles couvrent la période du 1<sup>er</sup> janvier 2015 au 31 décembre 2017.

Les pièces justificatives relatives au versement du solde et énumérées à l'article précédent devront être fournies au plus tard le **30 juillet 2018**.

## **ARTICLE 5 : SUIVI ET EVALUATION DU PROGRAMME**

La HEAR communiquera annuellement les indicateurs d'information sur l'école et ceux permettant de mesurer les résultats des opérations soutenues au titre de la présente convention :

- le nombre d'étudiants, de diplômés et leur insertion en Alsace et hors Alsace,
- le nombre et la nature des projets étudiants,
- le nombre et la nature des partenariats avec les établissements d'enseignement supérieur et de recherche en Alsace et dans le Rhin supérieur et le nombre d'étudiants concernés,
- la liste des entreprises partenaires de l'école et la nature des partenariats,
- l'attractivité nationale (nombre de candidats et position dans les classements).



#### ARTICLE 6 : RESILIATION DE LA CONVENTION

Hormis le cas de force majeure justifié, **l'inobservation des délais et conditions fixées aux précédents articles entraînera la résiliation de la convention ; la part de subvention correspondante aux dépenses tardives ou non justifiées dans les délais sera annulée d'office** et, le cas échéant, la Région sollicitera le reversement de tout ou partie de l'aide régionale.

#### ARTICLE 7 : PROMOTION ET COMMUNICATION

La HEAR mènera en concertation avec la Région Alsace les actions de communication afférentes aux trois projets faisant l'objet de la présente convention. La participation de la Région Alsace devra être mentionnée à l'occasion de toute communication publique (articles de presse, visites, portes ouvertes,...). En particulier, le logo de la Région devra être porté sur tout support de communication. Le guide d'utilisation du logo et des modalités d'implantation des panneaux est accessible sur le site officiel de la Région : [www.region.alsace](http://www.region.alsace) rubrique 'La Région/Téléchargement'.

#### ARTICLE 8 : CONTROLE

Conformément à la législation en vigueur et à une jurisprudence constante des tribunaux de l'ordre administratif comme des juridictions financières en matière de versement de fonds publics, la Région Alsace peut être amenée à procéder ou à faire procéder à des contrôles sur pièces ou sur place concernant l'utilisation des fonds régionaux, en diligentant éventuellement un audit portant sur les comptes du bénéficiaire et sur l'utilisation des sommes versées. Le bénéficiaire devra donc, le cas échéant, mettre à la disposition de l'organisme de contrôle toutes les pièces administratives et comptables lui permettant de remplir sa mission.

#### ARTICLE 9 : COMPTABLE ASSIGNATAIRE DE LA DEPENSE

Le comptable assignataire de la dépense est le Payeur Régional d'Alsace - Maison de la Région, 1 place Adrien Zeller, BP 91006, 67070 STRASBOURG Cedex.

A Strasbourg, le

La Présidente de la HEAR

Le Président du Conseil Régional

**Contrat d'objectifs et de moyens HEAR - Région Alsace 2015-2017**  
**Synthèse financière**

**Structuration d'un dispositif d'amorçage**

<b>Programme 1 : Développement de l'entrepreneuriat et de la créativité</b>			
Descriptif des coûts éligibles	2015	2016	2017
Animation du fonds / accompagnement des porteurs de projets	25 000	25 375	25 756
Alimentation du fonds par la HEAR	20 000	20 000	20 000
Alimentation du fonds par les entreprises/crowd funding	30 000	35 000	45 000
Alimentation du fonds par la Région	20 000	20 000	20 000
Total annuel	95 000	100 375	110 756
subvention régionale	convention 2012-2014	20 000	20 000

**Création d'un master Design sur le site de Mulhouse**

<b>Programme 2 : Soutien à la tertiarisation de l'économie/croisement de l'ingénierie et de l'économie créative</b>			
descriptif des coûts éligibles	2015	2016	2017
Passage à temps plein de l'enseignant en charge de la coordination	20 000	21 000	22 000
Mobilisation du service RI (10% /15%/20% ETP)	4 000	6 750	9 000
Mobilisation de l'administratrice adjointe (10%/15%/20%ETP)	4 500	7 500	10 000
Enseignement des langues (1 ETP)	10 000	40 000	40 600
Mobilité internationale des enseignants		2 000	5 000
Total annuel	40 515	77 266	83 617
taux d'aide	60%	60%	60%
Subvention demandée	24 309	46 360	50 170
subvention régionale maximum	24 000	46 000	50 000

**Développement et animation d'un réseau « économie créative » en Alsace**  
**(Design/Livre/Numérique)**

<b>Programme 3 : Soutien à la tertiarisation de l'économie/croisement de l'ingénierie et de l'économie créative</b>			
	2015	2016	2017
Animation du réseau (chargé de mission)	13 000	45 000	45 675
Soutien aux projets de recherches/partenariats	10 000	20 000	30 000
Total annuel éligible	23 000	65 000	75 000
taux d'aide	60%	60%	60%
subvention demandée	13 800	39 000	45 000
subvention régionale maximum	14 000	39 000	45 000

TOTAL SUBVENTION REGIONALE	2015	2016	2017
	38 000	105 000	115 000

soit un total de 258 000 € sur 2015-2017